



前言

各公所辦理之開口契約案件，主要在處理各類小額修繕工程或突發、緊急、天然意外事故等修繕工程，例如道路工程、災害搶修及綠美化維護等，雖能節省繁複的行政程序，達到快速修繕的目的，惟亦可能因便宜行事，而忽略重要的標準作業流程，進而導致開口契約案件有重大違失風險之情事發生，對於機關形象或權益將造成損害。

為讓各公所辦理開口契約案件時能更為完善，特編撰開口契約案例教材，擇選實務上常見缺失態樣納入案例內容，例如：未落實書面派工程序、遲延辦理驗收程序、承辦人未落實監督委外監造案件及綠美化案件未訂定植栽保活規範等態樣。透過提出相關建議及注意事項，期能提升各公所開口契約案件執行效能及公共工程品質，同時達到解決民怨及增加公益之目的。



目錄



案例一：不平整的月球大道.....	3
案例二：一時貪念的小豬.....	6
案例三：便宜行事的後果.....	9
案例四：到處補丁的馬路.....	13
案例五：沉重的人情壓力.....	17
案例六：修不好的水溝.....	20
案例七：情人眼裡的違規.....	24
案例八：快樂公園的不快樂.....	27
案例九：美女孔蓉的眼淚.....	30
案例十：零執行的開口合約.....	33



不平整的月球大道



故事簡述

銀河里內有條月球大道，整條馬路到處都是坑洞，每逢下雨路面就會溼滑積水，事故頻傳。熱心公益的里長鴨伯為了居民的安全，決定向公所陳情，希望可以改善道路的情形，讓月球大道不再擁有「月球表面」的樣子。

公所負責辦理道路改善工程的承辦人羊咩明知路面施作範圍龐大、派工金額不低，卻未依規定以派工單派工，僅以通訊軟體LINE通知甲營造有限公司的工人小蝦到場處理。小蝦看著不平整的路面心想：「反正也沒有指名說要修補月球大道的什麼地方、多久要完成，那就按照我的想法慢慢做囉！」一個月後，修補完成的月球大道雖然不再到處是坑洞，但路面修補的東一塊、西一塊像補丁過的破衣服，路面高高低低的，居民騎車經過，像在坐雲霄飛車一樣，看到這個情景，里長鴨伯氣炸了，決定要再次向公所陳情。





羊咩得知後，赫然想起這件事，驚覺事態不妙，因為甲營造有限公司除了施工品質不良延遲履約外，施作後的情形也跟預期中完全不同，但小蝦堅稱是按照羊咩的指示施工，偏偏之前為了便宜行事沒有使用派工單，現在出了事情到底該怎麼辦才好...

小叮嚀

本案羊咩為了便宜行事，未依公所規定填列派工單派工，僅以通訊軟體LINE通知甲營造有限公司處理，以致於無法明確控管派工工期、實際施作數量及派工金額等資訊。導致在契約價金的計算時，無法確實計算應給付給廠商的工程價金，甚至因公所及廠商間因為價金計算認知不同發生履約爭議時，也因欠缺前述資料，無法確定廠商是否有依公所的要求內容以及所訂期限進行施作的情形，造成公帑上的損失。

因此，各分案之交辦應以書面做成紀錄，經監造單位預估金額與數量後通知廠商辦理，並應敘明施作日期、施作區域及預估金額等必要資訊，以作為案件管理與請款之依據，避免衍生日後的履約爭議；另依「新北市工程主辦機關工程督導紀錄表」，工程主辦機關課室主管每月應至工地現場至少督導一次以上，承辦人員每週應至工地現場至少督導一次以上。有道是派工行政程序不可免，監督管理要做好，可保契約順利行。



一時貪念的小豬

故事簡述

小豬是個充滿熱血的有為青年，憑藉自身實力順利取得公務人員任用資格，分發至公所的工務課任技士一職。也是通勤族的小豬常看見民眾因路面不平或破損而發生交通事故，深感心痛，在當上公務員時即在內心發願，一定要用最快速的方式修復區內的道路，給大家一條平安回家的路！

因公所的派工單並未訂定審核機制，小豬便不論金額大小皆自行決行派工單，又為避免行政上的繁瑣，延遲其派工的效率，便與廠商協商每季辦理一次驗收，在此種運作模式下，確實以最快速度下修復區內的大小街道，而小豬對此也感到相當自豪。

某日，小豬到工地督工時，工地主任狼哥將其拉至角落，與小豬協商：因派工單不須主管審核後才派工，希望小豬協助多派工，如破損僅需修補的道路，可請廠商進行整條道路的



創鋪，並且再三向小豬保證，其施工絕對品質至上；且因其配合度良好，建議辦理後續擴充到次年度，除讓廠商有得賺，也會讓小豬獲得相對的「協助金」，更可讓民眾有一條全新品質優良的新道路！

小豬心想自己如此勞碌也只能領這份死薪水，自己這麼辛苦本該獲得獎賞，而且這種三贏的建議有何不可？！便答應了狼哥的提議，但小豬根本沒料到廠商竟不守承諾，在多處道路偷工減料，導致工程品質欠佳。

驗收時，主驗發現許多施作道路已有跳料或下陷，狼哥為拖小豬下水，更指控小豬向其索取賄款，因派工單無陳核機制，廠商指控歷歷在目，所有矛頭全都指向小豬，啞口無言的小豬只得全盤托出，認罪受罰。



小叮嚀

因公所裡無完善的派工機制，使小豬與狼哥有機可趁，利用該項缺失獲得不法利益，看似三贏的情形，除毀了小豬的公職生涯外，亦讓民眾使用品質不良的道路，有損公共利益。

另因小豬為貪圖便利，省略行政程序，每季才辦理一次驗收，惟年度開口契約派工、完工時間不一，如係廠商原本就偷工減料，承辦人則難以舉證，該工程缺失之責任歸屬亦難以認定，故應視契約屬性考量按月辦理部分驗收，並定期至現場查驗，以釐清責任歸屬，避免後續爭議。

便宜行事的後果

故事簡述

小馬是公所的工務課新進同仁，為轄內道路標線及號誌工程開口契約承辦人，沒有實務經驗的他，對於開口契約性質仍一知半解，每天被里長、民眾陳情會勘案件追著跑，忙得不可開交，許多大小事都依賴監造廠商阿牛協助聯繫執行，兩人培養出難兄難弟的好交情。

監造阿牛為了快速聯繫派工訊息，與承攬廠商、承辦人小馬設立了LINE群組，用群組傳遞派工訊息並回報完工狀況，有空時才補作派工單等文書作業。標線劃設塗銷或號誌架設雖是小工程，但常因下雨天候不佳，或其他臨時狀況，導致施工時間常一改再改，完工日期與預訂的期限差了好多天；又有時發現用LINE通報的案件忘了補作派工單，案件量實在太多，小馬也無暇管控。



後來，監造阿牛教小馬一個方法，只要等該件派工完工之後，再一次補作派工單和完工單，就能解決工期管理的問題了，也不怕漏作派工單。小馬雖然覺得哪裡怪怪的，但心想這也不失為權宜之計。現在大家都很有滿意這樣的工作效率，小馬也更放心的讓阿牛管理工程事務，承攬廠商送上來的估驗表單等資料，只要經監造阿牛審過，小馬往往快速核可，也未再辦理估驗後查驗或分期部分驗收，而是隔了好幾個月才辦理一次驗收。

最近，政風室接獲民眾檢舉，發現小馬承辦的標線工程派工程序未落實、履約管理不實及承攬廠商報的估驗資料竟有虛報工時之嫌。小馬的便宜行事，出了什麼問題？



小叮嚀

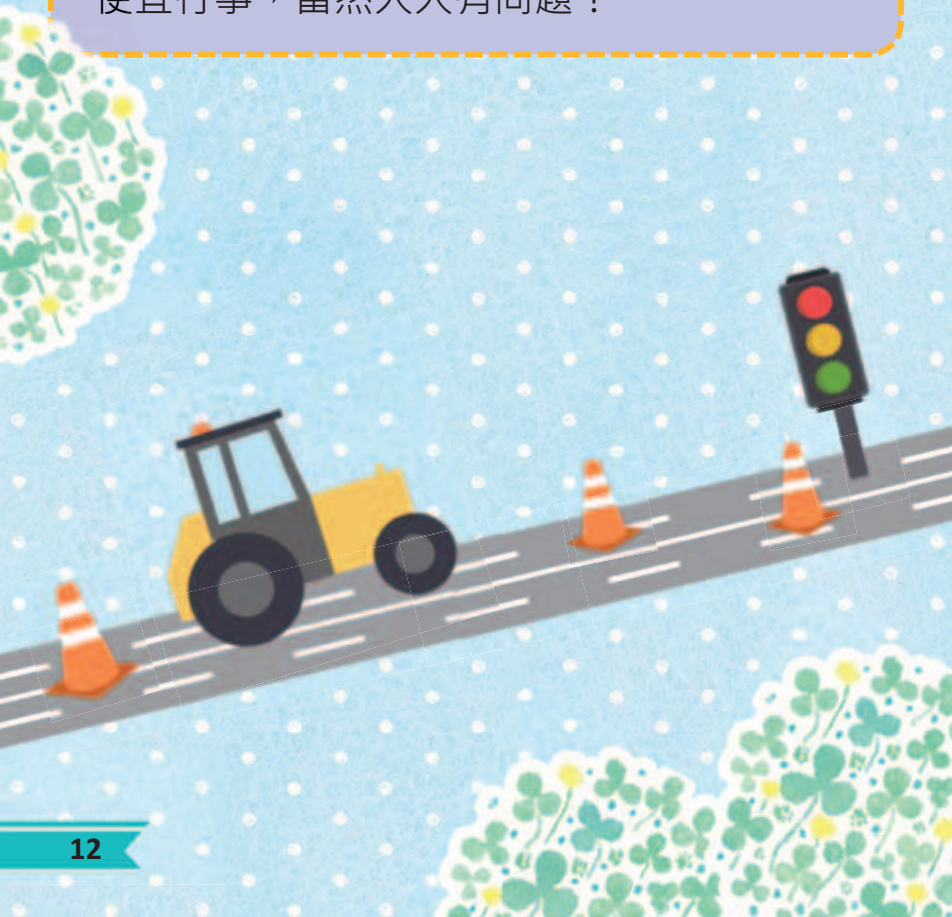
工程開口合契約的運用是為了能盡速派工施作，省去例行的、重覆的工項重新招標之程序，效率固然是重要的考量，但效率仍應建立於標準作業程序之上。開口契約的執行係由大大小小的派工工程組成，派工單的設計、管控便是首要基本工。

承辦人小馬應該注意派工單的完備，雖然用LINE通知派工可提高效率，但後續仍應馬上製作派工單，註明派工日期、施工範圍、完工期限等重要資訊，並留意契約規定之施工期程，超過預定期限的就該依契約罰款，如因天候或其他因素須展延期限，一定要在派工單上加註紀錄，才能落實履約管理。勿讓派工單流於形式，僅靠人情管理。

另外，有委外監造的工程開口契約，承辦人仍應負監督管理責任，並非全然信任監造廠商之審核。除了應進行工程督導外，對於監造審核過的估驗等資料，亦應複審並查

03 便宜行事的後果

驗，一段期間內的派工宜採分批驗收，以免無法即時確認廠商履約狀況及施工品質。就是因為小馬便宜行事，疏於履約管理，很有可能導致承攬廠商後續出現款項虛報等問題。便宜行事，當然大大有問題！



到處補丁的馬路

故事簡述

小獅妹身為地方檢察官，專門辦理貪污瀆職案件，由於她的心思縝密，再難辦的案件也能被她找出破案關鍵。最近小獅妹因為職務調動，與一家人搬到好多市，在好多市住了一段時間後，小獅妹總算瞭解住家附近的路況，才赫然注意到上班必經之路的馬路怎麼老是在施工，一下是自來水公司開挖，一下是污水工程或是連日豪雨就會馬上出現坑洞，導致馬路上到處是補丁的痕跡，讓她不禁對政府的施工品質在心中打了個問號。

過了一個月後，小獅妹收到一個甲公司向公所人員行賄的情資，經過瞭解發現這個廠商就是專門在施作馬路柏油的工程，甚至好多市近三年的馬路柏油工程都是由甲公司施作，為了取得關鍵的證據來破案，她花了更多的心思來調查這個案件。



經過兩個月的調查時間，小獅妹發現甲公司因為一開始以低價搶到標案，為了獲取更多利潤，於是選擇價錢低廉、品質較差的瀝青柏油原料來鋪設馬路，而公所承辦人皮老鼠，因有委託監造廠商乙公司監督，所以從未到現場看過施工狀況，並遲延好幾個月才辦理一次驗收，甚至於驗收完成後，皮老鼠還接受甲公司的招待去吃飯狂歡。

小獅妹為瞭解甲公司的施工品質，於是成立調查小組到道路施工現場去勘查，發現甲公司不僅未按照契約規定的厚度鋪設瀝青柏油，另外從書面資料顯示甲公司的施工照片疑似有偽造或重複使用的情形、施工日誌或監造報表內容有明顯出入，搜集完皮老鼠與甲公司有互相勾結、收賄的相關證據後，小獅妹馬上將相關人員起訴。



小叮嚀

雖本案施作馬路柏油工程屬委外監造案件，但公所人員仍應負有監督的責任，並且應定期或不定期親自到施工現場瞭解實際施作狀況，並將巡查情形紀錄下來，若發現需改善之處則應限期要求廠商改善。

承辦人皮老鼠一時貪圖方便，針對工程案件未分期辦理部分驗收，易產生重大違失風險，如果派工的時程超過一個月，或施工地點範圍分布廣，應辦理分期驗收，且透過實地驗收才能判斷廠商所檢附的施工照片是否與現場符合，讓施工品質更為完善；另應要求廠商施工照片需檢具附有日期之施工前、中、後比照圖，且施工人員、機具、施工情形亦應於照片中呈現，廠商所提供之資料應審慎檢視，勿全盤接受而不實質審核。

依據本府員工廉政倫理規範第7點之規定，本府員工不得參加與其職務有利害關係者之飲宴應酬；又依照第10點之規定，不得與其職務有利害關係之相關人員為不當接觸，皮老鼠於驗收後，時常接受廠商招待去聚餐，容易使外界認為他們之間有不當利益的往來，也藉此提醒同仁應注意與廠商之間的互動界線，以維護機關廉潔形象。



沉重的人情壓力

故事簡述

胖虎是公所的工務課同仁，為辦理下水道設備維修工程開口契約案件，他填寫派工單並註明日期、區域、數量及施作項目等內容，請監造廠商監工及承包廠商進場施作。但胖虎於規劃時未盡周延，忘記請廠商清除未依規定設置之纜線，遂以電子郵件之方式通知廠商施作，事後亦未依規定補行派工程序。

監造廠商老闆大熊是胖虎交情深厚的大學同學，對胖虎極為瞭解，猜想他一定不知道到底有多少應剪除之纜線，認為機不可失，便告知承包廠商，將人工的部分盡量多報，只要監造報表及施工日誌上寫上人工數，沒人會發現的，多餘的利潤大家共享。

孰料胖虎因為知道自己未依規定派工，怕遭長官責難，對此次的工程核銷看的相當仔細，發覺剪除纜線的人工數異常的多，便詢問大熊



MAILING~

怎麼回事，並告訴他如果有浮報人工就要依契約罰款。大熊見東窗事發，竟厚著臉皮拿出剛出生兒子的照片，說他有經濟困難，要求胖虎念在過去的交情，讓這件案子順利核銷，多餘的利潤也會分其一份。

胖虎陷入兩難，一方面顧及與大熊多年的情誼，但另一方面也知道若就這樣辦理核銷會違法，被發現的話後果不堪設想。在猶豫之間他見大熊突然下跪向他拜託，於是心一軟，就答應大熊的要求，並表示自己只要拿一點就好。事後案件也順利核銷，胖虎也拿到一些回扣。胖虎的行為，出了什麼問題？

小叮嚀

公務員於執行職務時，除應秉持為民服務的積極目的外，也必須遵守依法行政的原則，切勿因人情壓力或金錢誘惑而迷失自己。本案件中胖虎因顧及大學同學之深厚情誼，

小叮嚀

又貪圖工程不法回扣，竟將浮報人工費之案件予以核銷，且將浪費掉的公帑收入自己口袋，這樣的行為不僅觸犯貪污治罪條例之違背職務行為收受賄賂罪，使得公務員廉潔形象蒙羞，更讓自己原本安穩的公務生涯發生巨變，實在是得不償失。

為避免不當的人情壓力找上自己，執行工程業務時應遵照各項程序措施，例如落實執行派工程序、緊急案件應事後補派工單、確實審核施工日誌及監造報表等。端正自身行政上之各種作為，就不會讓有心人士見縫插針。

再者如同仁遇有請託關說案件，依本府員工廉政倫理規範規定，應於3日內向政風機構作登錄報備，登錄程序除得以保障公務員權益，也能使其有依循標準及作業原則，切記勿因人情上的壓力，而逾越依法行政的最後一道防線。



修不好的水溝

故事簡述

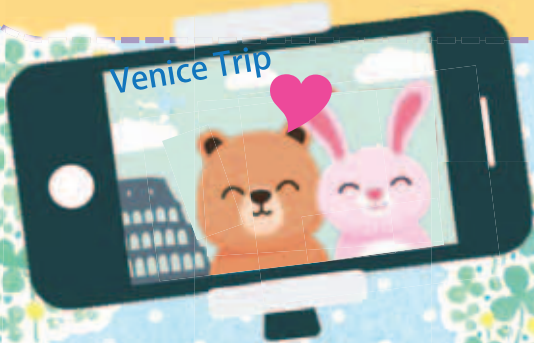
熊大與兔兔是一對新婚夫妻，由於住家附近的排水系統老舊，每逢颱風季節，總有不用出國就能體驗宛如置身水都威尼斯的感受，一個強烈颱風過後，面對家中每一樣東西都開始飄浮的景象，兔兔實在受夠了，疼老婆的熊大立刻打了1999市民熱線去反映，要政府出來面對。

打完電話沒多久，熊大就看見公所人員及廠商在附近水溝這邊量一量、那裡拍拍照，再過幾個禮拜，一條嶄新的排水溝呈現在眼前，熊大不敢相信只是打個電話就有這樣的神效，直呼：「1999真是好東西！」兔兔更是從此以後都用愛慕的眼神仰望熊大。

好景不常，幾個月後一陣強降雨，威尼斯體驗再度降臨，看著在眼前飄來飄去的鍋碗瓢盆，兔兔涕淚橫流、哭天搶地之際，卻發現那

條簇新的排水溝竟因阻塞的關係，承受不住積水的重量而塌陷，那滾滾雨水就這樣漫了出來，熊大十分生氣，二話不說直接打給公所政風室檢舉。

政風室查出，原來這條水溝是公所自辦監造，承辦人卻未實際到場監督施工，也沒寫監工相關書面資料，廠商所提供的驗收資料更是錯誤百出，且驗收時專任工程人員也未到場說明；另因公所承辦人亦未落實履約管理，排水溝原屬於應保固1年的結構物工程，卻當成是一般天然搶災復原、清除工程，未要求廠商辦理保固，導致公所求償過程困難重重。經過檢討改進及重新施工後，熊大與兔兔的愛巢從此不再逢雨必淹，而熊大也以一次真正的威尼斯之旅，迎回美人心！



小叮嚀

本案屬自辦監造，公所承辦人員理應實際到場監督施工，且為保存相關書面資料、方便監督，建議按日填寫監造報表，並詳實審核廠商所提供之驗收資料，此外，本案廠商屬營造業，依營造業法第41條規定，工程主管或主辦機關於勘驗、查驗或驗收工程時，營造業之專任工程人員及工地主任應在現場說明，並由專任工程人員於勘驗、查驗或驗收文件上簽名或蓋章。業管課應確實履行行政督導之責，並詳實填寫監造報表及相關書面資料，嚴格審查廠商提供之驗收資料及要求專任工程人員於驗收時到場，以確保工程品質。

天然災害搶救工程開口契約多屬障礙物清除、場地復原等無須保固之項目，然本案例中排水溝工程屬結構物，依契約規定應納

入保固範圍，要求廠商簽立保固切結書及繳交保固保證金。為預防應保固而未保固之情事發生，業務承辦人員及其主管均應本於行政督導職責，就每一個別派工項目，詳加判斷其性質有無契約保固條款之適用，而非便宜行事，同一契約所有項目均予一體適用。



情人眼裡的違規

故事簡述

雞哥與雞嫂是一對戀人，平時二人最喜歡去里內的鄰里公園約會，由於雞哥個性是個十分仔細、追求完美的人，做每件事前會仔細的打算、評估，無法忍受約會的地點有絲毫缺失，讓回憶留下污點，所以常會仔細觀察鄰里公園是否有違失而破壞氣氛的地方。

某日，雞哥與雞嫂照往例前往鄰里公園約會，發現新種植許多的杜鵑與茉莉花美不勝收，那天二人約會得十分開心，留下美好的回憶，可是過了兩個多月，雞哥發現鄰里公園種植的杜鵑與茉莉花全株枯萎了，樹枝附近也佈滿了雜草，為了怕雞嫂傷心難過，雞哥打了1999市民熱線去反映，希望能讓雞嫂開心。

20多天過去了，雞哥帶雞嫂到公園約會時，發現杜鵑與茉莉花沒有重新種植、樹枝附近還是佈滿了雜草，雞嫂看到公園變成這樣也難過得哭了，此時雞哥非常的生氣，他憤而向公所政風室檢舉，經過調查後，終於找出缺失原因所在，並立即請承辦單位改善。

政風室向雞哥說明，原來是公所業管課於訂定綠美化契約時，不論植物種類保活期間一律訂定30天，分批次驗收期日過短，無法落實保活查驗程序；另外民眾檢舉或自行發現鄰里公園的缺失也僅以LINE通訊軟體或電話通知廠商去處理，承辦人沒有至現場確認處理情形。政風室表示缺失都已經檢討改進，雞哥自己再前往查看，發現鄰里公園已恢復成原來漂亮的模樣，雞哥與雞嫂終於可以手牽手繼續在鄰里公園快樂的約會了。



小叮嚀

本案例中鄰里公園所種植的杜鵑與茉莉花屬於灌木類，如不分植物種類一律訂定30天，恐因各類植物生長期不同，難以請廠商維護保固，而有浪費公帑之嫌，故建議業管課將花草類、灌木類與喬木類保活期限作區隔，訂定保活查驗條款及保活規範。

雞哥所反映事項業管課僅以LINE通訊軟體或電話通知廠商去處理，承辦人沒有至現場確認處理情形，建議業管課要填寫於派工通知單上，敘明派工日期、施工資訊、處理前、中、後的比對照片，批次驗收要確實執行，並實際抽點數量，不可走馬看花僅以目測方式驗收種植數量，亦不可便宜行事僅辦理年度一次性驗收，造成無法掌握廠商履約狀況及施工品質之情形。



快樂公園的不快樂

故事簡述

小鹿和斑比平日放學後最愛到快樂公園遊玩，到公園玩的時候，可以看看漂亮的花花草草，觀察小動物，還可以玩裡面的遊樂設施。暑假期間因為兩家人一起出國玩，所以他們很久沒有去公園玩，回國後他們馬上相約到快樂公園去遊玩，沒想到他們最喜愛的公園竟然變成這樣…。

他們發現新種的花草區好多植物枯萎或是被破壞了，而且雜草叢生，變得十分髒亂，平常可見的小鳥、蝴蝶也因此不見了，取而代之的是蒼蠅、蚊子滿園飛，把大家叮得哇哇叫。小鹿和斑比看到快樂公園變得如此髒亂都非常的難過，決定向公所反映這個公園的管理有問題，公所收到消息後，馬上派人去快樂公園瞭解狀況及改善。

公所人員發現負責維護快樂公園的廠商，不僅沒有按照契約規定，按時、按工法修剪花草，就連新種下的花草也沒有定期澆水照顧，

在烈日下當然很快就枯萎了；另外公所的承辦人員也沒有確實監督廠商，不僅沒有到現場看新種植物的生長情形，甚至讓廠商任意提報花草數量。經過公所人員的檢討及努力之下，快樂公園很快的回到像以前一樣乾淨、有活力，花草們經過一番整理，都恢復了生氣，可愛的小鳥、蝴蝶也回到公園來，小鹿和斑比當然也和大家一樣回到公園繼續玩耍了。

小叮嚀

將公園維護管理的責任委外給廠商時，公所人員仍應負有監督的責任，除定期或不定期到現場瞭解公園維護之情形，並應將巡查情形記錄下來，若發現有需檢討改進之處，則應限期要求廠商改善。

新栽種之花草，公所人員於驗收時除應到現場確實清點植栽數量，不得任由廠商恣意提報數量外，同時應訂定各類植物的保活規範，以要求廠商在保活期間善盡養護責任，保活期過後再到現場確認植栽保活情形符合契約規定，才算驗收完成，以落實執行保活查驗程序。



美女孔蓉的眼淚

故事簡述

鷹課長是公所的工務課課長，好不容易從老承辦熬成課長，因業務繁忙，又急於鞏固他的人際關係，私下與廠商應酬頗多，常常讓他分身乏術。正巧考試分發來了剛畢業的菜鳥孔蓉，高顏值又活潑的她頗受課長重用，常常被指派代表課長出席許多場合或會議，然也因經驗不足，辦理業務便宜行事，總和同事要舊資料複製貼上就交差了事，是出名的出包王。

近來孔蓉負責承辦路面巡查及坑洞緊急填補開口契約工程案件，生性懶惰的她，不僅只以電話或口頭的方式通知廠商施作工程，施工期間也未至現場進行督工，因而有許多空餘的時間，讓孔蓉每天都能上美容院作美甲、護膚，以維持她吹彈可破的肌膚及時髦亮麗的裝扮。



廠商耳聞孔蓉的行事作風後開始偷工減料，施作時以單價便宜、容易損壞的材料來填補坑洞，事後卻又以單價較高的材料來報請核銷，之後一場大雨，使得原填補好的坑洞又再度塌陷，導致許多機車騎士摔倒受傷，不僅1999市民專線接到100多件的民眾陳情，還驚上地方頭條。事情出包後，孔蓉以為向鷹課長撒嬌就可粉飾太平，萬萬沒想到鷹課長一反常態，要她自扛責任。孔蓉嚇壞了，在辦公室放聲大哭了起來...

小叮嚀

依據政府採購法第3條規定略以：政府機關、公立學校、公營事業辦理採購，依該法辦理；未規定者，適用其他法律之規定。有關採購法相關規定較為繁雜，對新進人員而言更如天書，但提醒各位，最方便也最有保障的方法是辦理工程採購前，只要記得到行政院公共工程委員會網站下載工程採購契約

範本，如屬災害搶險搶修或災後復建工程，亦有相關開口契約範本供參，履約時如有損害賠償、採購標的損壞或短缺、不實行為等棘手情事，白紙黑字讓雙方都有保障，也可以避免陳情及滋生不必要困擾。

依據本府員工廉政倫理規範第7點之規定，本府員工不得參加與其職務有利害關係者之飲宴應酬；又依照第10點之規定，不得與其職務有利害關係之相關人員為不當接觸，鷹課長時常與廠商聚餐、應酬，容易使外界認為他們之間有不當利益的往來，也藉此提醒同仁應注意與廠商之間的互動界線，以維護機關廉潔形象。

孔蓉年輕亮眼、前途無限，然對於承辦公務未積極審慎，不僅未填寫派工通知單，也未至現場督導施工廠商，在事件發生後不僅無法保障機關權益，也讓自己承受莫名壓力。如果當初能夠認真負責的處理公務，就可避免這莫須流的眼淚...。



零執行的開口契約

故事簡述

「經理，因為預算的問題，既然今年都沒有執行搶災工程，那我們就把契約提前到今年年底結束，直接辦結算吧！」公所的工務課技士虎弟在工程協調會議上對營造公司業務經理龍兄說。

「好吧！」龍兄想想，反正也沒執行任何案件，提前結束契約也沒差，明年也不想再標，沒有表示異議，監造單位也沒意見，所以會議很快就結束了，龍兄事後也在會議紀錄上簽了名。

虎弟辦理災害搶修及復建工程開口契約業務，因今年情況特殊，風調雨順，四境平安，轄區內無任何天災，各里都沒有災害通報，所以到年底都沒發過一張派工單、沒有執行任何搶修工程；因為災害準備金預算匡列的問題，



虎弟就想把明年3月底才到期的契約提前到今年底結束，讓以後搶災契約與年度災害準備金的期間一致，以便於執行、管理；於是就利用工程協調會的機會與經理龍兄取得協議，依據會議紀錄直接簽辦竣工結算，同時進行下年度的新契約招標。

竣工結算的公文會辦到了政風室，卻被指出程序不周，應該改正重送。這個案件到底有什麼問題呢？

小叮嚀

改變履約期限屬契約的重要事項，應依規定辦理契約變更，不可僅依雙方口頭約定或內容記載不完整之會議紀錄為憑；且不應由承辦人自行決定，必須簽報長官同意後為之。



契約變更，應經機關及廠商雙方之合意，作成書面紀錄，並簽名或蓋章；所以變更時亦須由原簽訂合約之雙方代表人簽署，若由其他相關人(如本案之業務經理龍兄)，並非簽訂原契約之公司負責人簽章，則須取得合法授權才有效力。

年度例行維護搶修契約不可有空窗期：新採購案招標須相當期程，未完成前即終止原契約，將產生維護空窗期，若有災害將無以應對，因此應注意原契約效期與招標期程，使新舊契約期間密接為宜。

處理公務程序應該嚴謹，遵守法規，思考周全，不要因為便宜行事而衍生更多問題。





鄰里建設多用心 民眾幸福心歡喜



新北市政府政風處
新北市板橋區中山路一段161號12樓
<http://www.ethics.ntpc.gov.tw/>

廉政檢舉專線：(02) 2969-5122
法務部廉政署檢舉專線：0800-286-586